

| Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura | |
|--|---|
| Sector | TRANSPORTE - MARITIMO |
| Eje temático | TERMINAL MARÍTIMO |
| Entidades/Áreas | <p>Las entidades involucradas en el desarrollo y ejecución del proyecto de Cabotaje de Buenaventura son las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Secretaría de Infraestructura: Responsable de la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de la infraestructura portuaria necesaria para el proyecto de cabotaje. 2. Planeación Departamental: Encargada de coordinar y orientar el desarrollo territorial del departamento, asegurando la integración del puerto de cabotaje en el contexto regional. 3. Secretaría de Hacienda: Responsable de supervisar la ejecución de los recursos financieros destinados al proyecto de cabotaje. 4. Alcaldía de Buenaventura: Autoridad local encargada de coordinar y colaborar en la implementación del proyecto de cabotaje en el municipio de Buenaventura. <p>Estas entidades trabajan de manera conjunta para garantizar el desarrollo exitoso del Puerto de Cabotaje de Buenaventura, coordinando esfuerzos, recursos y políticas para alcanzar los objetivos del proyecto y satisfacer las necesidades de conectividad y comercio nacional de la región.</p> |
| Socio aportante | Concesionario adjudicatario |
| Nombre del Proyecto | "Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura" |
| Estrategia del Plan Nacional de desarrollo a la que apunta | <p>En este marco, se contempla la elaboración e implementación de un Plan Integral Especial de Desarrollo de Buenaventura, en concordancia con la Ley 1872 de 2017 y otros planes territoriales pertinentes. Este plan debe ser diseñado y ejecutado por el Gobierno nacional, con la coordinación de la Vicepresidencia de la República y el apoyo técnico del Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.</p> <p>La política pública integral debe incluir una hoja de ruta que priorice proyectos estratégicos y asignaciones presupuestales necesarias, dentro del Marco Fiscal de Mediano Plazo y el Marco de Gasto de Mediano Plazo. Estos proyectos y asignaciones presupuestales deben estar alineados con los criterios de priorización definidos por el Gobierno, con el objetivo de promover el desarrollo integral del Pacífico colombiano.</p> |
| ODS al que apunta | Ciudades y Comunidades sostenibles. |

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

| | | |
|--------------------------|------------------------|---|
| Descripción del Proyecto | Propósito del proyecto | <p>El proyecto incluirá la construcción de muelles, terminales de carga, áreas de almacenamiento, sistemas de manejo de contenedores y equipos de última generación para garantizar la eficiencia operativa y la seguridad en las operaciones portuarias. Se seguirán estándares internacionales de calidad y seguridad para cumplir con las regulaciones marítimas y proteger el medio ambiente.</p> <p>Además de facilitar el transporte de mercancías a nivel nacional, el puerto de cabotaje contribuirá al desarrollo económico y social de la región, generando empleo y fomentando la inversión en actividades comerciales y logísticas. También promoverá el desarrollo de cadenas de suministro más eficientes y sostenibles, impulsando la competitividad de las empresas colombianas en el mercado global.</p> |
| | Objetivos | <p>Este proyecto tiene como objetivo principal mejorar la conectividad marítima y facilitar el comercio nacional e internacional a través del transporte marítimo de cabotaje.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar la Conectividad Marítima: El principal objetivo es mejorar la conectividad marítima en la región de Buenaventura y sus alrededores, facilitando el transporte de mercancías y bienes a través del cabotaje. 2. Impulsar el Comercio Nacional e Internacional: Se busca fomentar el comercio nacional e internacional a través del transporte marítimo, aprovechando la posición estratégica de Buenaventura como puerto en el océano Pacífico. 3. Generar Desarrollo Económico: Se pretende impulsar el desarrollo económico en la región de Buenaventura mediante la creación de empleo y la atracción de inversiones 4. Fortalecer la Infraestructura Portuaria: El proyecto tiene como objetivo fortalecer la infraestructura portuaria en Buenaventura, garantizando la eficiencia operativa 5. Integración Regional: Se busca integrar de manera efectiva a Buenaventura con otras regiones del país, fortaleciendo el sistema de transporte marítimo 6. Promover la Sostenibilidad: Se implementarán medidas para garantizar la sostenibilidad ambiental y |

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

| | | |
|--------------------|---|---|
| | | social del proyecto, protegiendo el entorno natural y promoviendo el bienestar de las comunidades locales |
| | Área Geográfica de Influencia | <p>El área de influencia del puerto de cabotaje de Buenaventura abarca tanto el ámbito local como regional e incluso nacional. A nivel local, incluye la ciudad de Buenaventura y sus alrededores inmediatos, así como las comunidades cercanas que se verán afectadas por las operaciones portuarias, el transporte de mercancías y las actividades comerciales asociadas.</p> <p>A nivel regional, el área de influencia se extiende a otros municipios del departamento del Valle del Cauca, Cauca, Nariño, Chocó y regiones vecinas, que pueden beneficiarse de la conectividad proporcionada por el puerto de cabotaje para el transporte de sus productos y recursos.</p> |
| | Está incluido dentro de las metas del PND: | Si __ No__ |
| | Fase de Estructuración | Anteproyecto |
| | Meta: (km) , (paneles etc) | La meta del proyecto de cabotaje en Buenaventura es establecer un puerto marítimo eficiente y funcional que facilite el transporte de mercancías y pasajeros entre los diferentes puertos nacionales e internacionales, promoviendo así el comercio nacional y regional. |
| | Se encuentra en área protegida o con comunidades indígenas/ afrodescendientes: | Si__ No__x__ Cuales_____ |
| Duración por Fases | <ol style="list-style-type: none"> 1. Estudio y Diseño: Se estima que esta fase tomará alrededor de 12 a 18 meses para completarse. Durante este tiempo, se realizarán estudios detallados para determinar la viabilidad del proyecto, incluyendo análisis de mercado, estudios de impacto ambiental y social, diseño de infraestructura portuaria, entre otros. 2. Gestión Ambiental y Social: Esta fase puede durar entre 6 y 12 meses, dependiendo de la complejidad de los estudios ambientales y sociales requeridos, así como del tiempo necesario para obtener las aprobaciones correspondientes de las autoridades competentes y realizar consultas con las comunidades afectadas. 3. Financiación: La fase de asegurar la financiación del proyecto puede variar en su duración, pero se estima que tomará al menos 6 meses para negociar y finalizar acuerdos financieros con entidades bancarias, inversionistas y otros socios financieros. 4. Construcción: Esta fase es crucial y puede tomar varios años para completarse, dependiendo del tamaño y la complejidad del puerto. Se estima que la construcción | |

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

del puerto de cabotaje podría durar entre 36 y 48 meses, considerando la infraestructura portuaria necesaria, como muelles, terminales, almacenes, vías de acceso, entre otros.

5. Mantenimiento y Operación: Una vez finalizada la construcción, el puerto requerirá mantenimiento y operación continua. Esta fase es a largo plazo y puede extenderse durante toda la vida útil del puerto. Se estima que las actividades de operación y mantenimiento podrían durar al menos 30 años, garantizando el funcionamiento eficiente y seguro del puerto durante ese período.

| | | |
|--------------------------|--|------------------|
| Aportes | Valor Total | \$70.000.000 USD |
| | Aporte Nación | \$ |
| | Aporte Entidades Territoriales | \$ |
| | Aporte Privados | \$ |
| Oportunidad de Inversión | El proyecto de Cabotaje para Buenaventura representa una oportunidad de inversión sólida y estratégica, respaldada por un atractivo financiero y una alineación con los objetivos de desarrollo económico del país. Con una inversión estimada de 70 millones de dólares y el respaldo tanto del municipio como de inversores privados, este proyecto ofrece la posibilidad de obtener retornos financieros atractivos mientras se contribuye al desarrollo sostenible de la región de Buenaventura. | |
| Análisis de Mercado | Al ser uno de los primeros proyectos de cabotaje en implementarse en Colombia, el puerto tiene el potencial de establecer estándares para futuras iniciativas de transporte marítimo en el país. El análisis de mercado muestra que el proyecto de Cabotaje para Buenaventura cuenta con un mercado objetivo sólido y en crecimiento, una demanda significativa de sus servicios y una posición única en el panorama competitivo como una solución integral y avanzada para las necesidades de transporte marítimo en la región. | |
| Proyecciones Financieras | Se espera que una parte significativa de la financiación provenga de inversores privados, estimados en 35 millones de dólares. Este capital propio proporcionará el capital inicial necesario para la construcción e instalación del puerto de cabotaje. Deuda: La mayor parte del financiamiento puede obtenerse a través de deuda, ya sea en forma de préstamos bancarios, bonos u otras formas de financiación estructurada. La deuda proporcionará los fondos necesarios para cubrir los costos de capital y operativos durante la duración del proyecto. | |

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

Inversión de Bancos: Se buscará obtener financiamiento institucional de bancos y otras instituciones financieras, lo que permitirá la participación de fondos de pensiones, fondos de inversión y otros inversionistas institucionales.

La estructura de financiamiento ideal debería combinar equity y deuda de manera equilibrada, con la posibilidad de atraer inversión institucional para garantizar la viabilidad financiera a largo plazo del proyecto de Cabotaje en Buenaventura.

Consideraciones de Sostenibilidad y ESG

1. **Impacto Ambiental:** Se llevarán a cabo estudios detallados de impacto ambiental para identificar y mitigar cualquier riesgo potencial para el medio ambiente. Se implementarán medidas para proteger la biodiversidad, conservar los recursos naturales y reducir las emisiones contaminantes durante la construcción y operación del puerto.
2. **Responsabilidad Social:** Se realizarán consultas y diálogos con las comunidades locales para comprender sus necesidades, preocupaciones y expectativas. Se establecerán programas de compensación y desarrollo comunitario para mejorar la calidad de vida de las poblaciones cercanas al puerto.
3. **Gobernanza Transparente:** Se establecerán mecanismos de gobernanza transparente y participativa que promuevan la rendición de cuentas, la ética empresarial y la integridad en todas las etapas del proyecto.
4. **Inclusión y Diversidad:** Se promoverá la inclusión y la diversidad en todas las actividades del proyecto, garantizando la igualdad de oportunidades para todas las personas involucradas, independientemente de su género, etnia, orientación sexual o situación socioeconómica.
5. **Monitoreo y Evaluación Continua:** Se establecerán sistemas de monitoreo y evaluación continua para medir el desempeño ambiental, social y de gobernanza del proyecto a lo largo del tiempo. Se realizarán revisiones periódicas para identificar áreas de mejora y ajustar las estrategias según sea necesario para garantizar el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad y ESG.

Evaluación y Mitigación de Riesgos

1. **Riesgo de Financiamiento Insuficiente:**
 - o **Estrategia de Mitigación:** Realizar un análisis exhaustivo de costos y presupuestos para asegurar fondos adecuados en todas las etapas del proyecto. Diversificar las fuentes de financiamiento y establecer reservas para imprevistos financieros.
2. **Riesgos Ambientales:**
 - o **Estrategia de Mitigación:** Realizar estudios de impacto ambiental detallados y cumplir con todas las regulaciones ambientales. Implementar medidas de

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

mitigación ambiental durante la construcción y operación del puerto, como la restauración de áreas afectadas y la protección de hábitats sensibles.

3. Riesgos Sociales y Comunitarios:

- o Estrategia de Mitigación: Realizar consultas continuas y colaborar estrechamente con las comunidades locales para abordar preocupaciones y minimizar impactos negativos. Implementar programas de compensación y desarrollo comunitario para mitigar efectos adversos del proyecto.

4. Riesgos de Adquisición de Tierras:

- o Estrategia de Mitigación: Establecer un proceso transparente y justo para la adquisición de tierras, respetando los derechos de propiedad de los afectados. Resolver disputas de manera rápida y equitativa y garantizar una compensación adecuada por las tierras adquiridas.

5. Riesgos de Construcción:

- o Estrategia de Mitigación: Contratar empresas con experiencia en proyectos similares. Implementar controles de calidad y seguridad estrictos para prevenir accidentes y retrasos.

6. Riesgos de Mantenimiento y Operación:

- o Estrategia de Mitigación: Establecer un plan de mantenimiento preventivo y correctivo. Capacitar al personal para responder eficazmente a emergencias o problemas operativos.

7. Riesgos de Cambios Regulatorios o Políticos:

- o Estrategia de Mitigación: Monitorear cambios en la legislación o política y ajustar operaciones en consecuencia. Mantener relaciones sólidas con autoridades gubernamentales y colaborar para abordar problemas regulatorios.

Equipo del Proyecto
y Experiencia

1. Director del Proyecto con Experiencia en proyectos Portuarios
2. Experto en Estudios Ambientales:
3. Gerente de Construcción:
4. Economista Financiero:
5. Experto en Gestión de Riesgos:

Estudio, Diseño, Gestión Ambiental, Gestión Social, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación del Puerto de Cabotaje de Conectividad y Comercio Nacional de Buenaventura

Información adicional

1. **Licencias Ambientales:** Son necesarias para garantizar que el proyecto cumpla con las regulaciones ambientales y minimice su impacto en los ecosistemas circundantes. Esto puede implicar la realización de estudios de impacto ambiental, evaluaciones de riesgo y planes de mitigación ambiental.
2. **Permisos de Construcción:** Requeridos para iniciar las obras de construcción del puerto de cabotaje. Estos permisos suelen ser emitidos por las autoridades locales o regionales y exigen el cumplimiento de ciertos estándares de seguridad y calidad de construcción.
3. **Consultas Previas con Comunidades:** Si el proyecto afecta territorios de comunidades reconocidas, se deben realizar consultas previas de acuerdo con la legislación nacional e internacional, así como los convenios ratificados por el país.
4. **Licencias de Uso de Suelo:** Es fundamental obtener licencias que permitan el uso de los terrenos necesarios para la construcción y operación del puerto de cabotaje. Esto puede implicar cambios en el uso de suelo agrícola o rural a urbano, además de cumplir con las regulaciones urbanísticas.
5. **Permisos de Expropiación:** En casos donde sea necesario adquirir terrenos mediante expropiación para el desarrollo del proyecto, se requerirán los permisos correspondientes de las autoridades competentes.
6. **Permisos de Operación y Mantenimiento:** Una vez construido el puerto de cabotaje, será necesario obtener los permisos de operación y mantenimiento para asegurar su funcionamiento legal y seguro.
7. **Otros Permisos Específicos:** Dependiendo de la ubicación, pueden ser necesarios otros permisos y autorizaciones especiales, como permisos para el cruce de cuerpos de agua, permisos de conexión a redes eléctricas o de comunicaciones, entre otros.